

NSPA (NATO) PIRKIMAI



Galimybės Lietuvos gynybos įmonėms



TURINYS

1

NATO PIRKIMŲ
EKOSISTEMA

2

NSPA PIRKIMAI

3

DALYVAVIMAS NSPA
PIRKIMUOSE

01

NATO PIRKIMŲ EKOSISTEMA

Pirkimų kanalai ir jų mastas

NSPA – NEDIDELĖ, BET SPARČIAI AUGANTI NATO GYNYBOS RINKOS DALIS

~1,6 trln.
EUR

Sajungininkų gynybos išlaidos
2026 m. (NATO vertinimas,
perskaičiuota į EUR)

11,5 mlrd.
EUR

Pirkimai per NSPA 2026 m.
(prognozė; 2025 m. ~10 mlrd.
EUR)

5,15 mlrd.
EUR

NATO organizacijos biudžetas
2026 m. (patvirtintas)



NSPA – vienas kanalas į NATO valstybių narių užsakymus

PAGRINDINIAI NATO PIRKIMŲ KANALAI



NSPA

NATO paramos ir pirkimų agentūra

Perka beveik viską, ko reikia
sąjungininkų kariuomenėms

Aktualumas ★ ★ ★

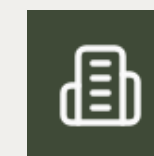


NCIA

NATO ryšių ir informacijos agentūra

Ryšių ir kibernetinio saugumo
sistemos

Aktualumas ★ ★ ☆

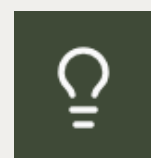


NSIP

NATO saugumo investicijų programa

Infrastruktūra – aktualu statybos
įmonėms

Aktualumas ★ ★ ☆

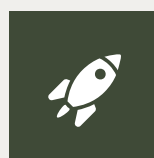


DIANA

NATO gynybos inovacijų
akseleratorius

Iššūkių programa – aktualu
startuoliams

Aktualumas ★ ★ ☆



NIF

NATO inovacijų fondas

Rizikos kapitalo investicijos

Aktualumas ★ ★ ☆



Agentūros

NATO programų agentūros

Subtiekimas per pagrindinius
gamintojus

Aktualumas ★ ☆ ☆

02

NSPA PIRKIMAI

Pirkimų objektai, Lietuvos įmonių rezultatai ir 2026 m. naujienos

NSPA NATO ŠALIŲ VARDU PERKA BEVEIK VISKĄ, KO REIKIA JŲ KARIUOMENĖMS



Ginkluotė ir šaudmenys

„Patriot“, „Boxer“,
2 000+ šaudmenų
rūšių



Atsarginės dalys

Kodifikuotos prekės
su NATO
nomenklatūros
numeriu (NSN)



Ekipuotė ir medicina

Apranga, įranga,
medicinos
priemonės, maistas



Kuras ir logistika

Kuro tiekimas,
transportas,
strateginis oro
transportas



Paslaugos ir statyba

Priežiūra, inžinerija,
statyba

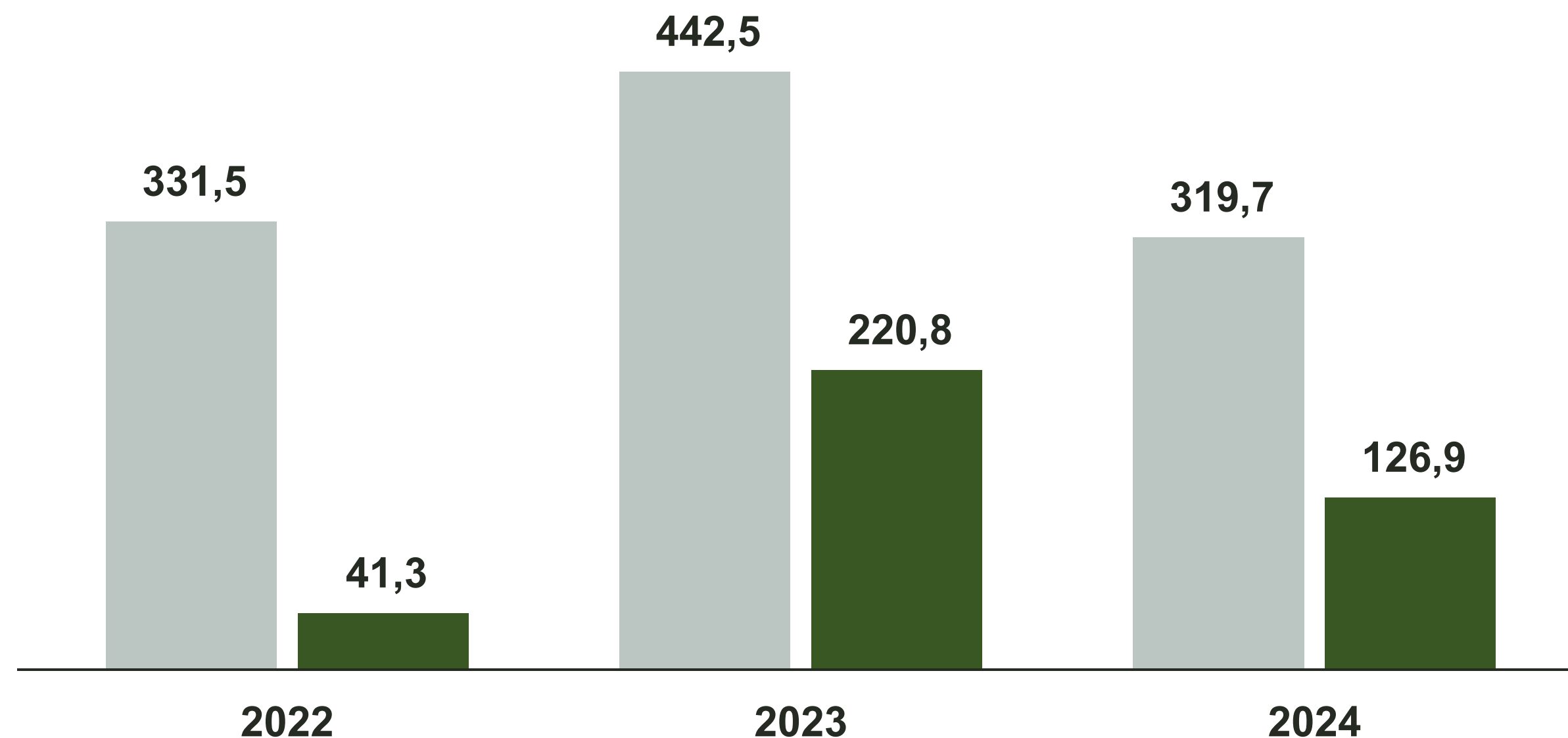


Neturint NSN ar galutinio produkto:

Paslaugos, subtiekimas ir kūrimo bei bandymų programos (DIANA, Task Force X)

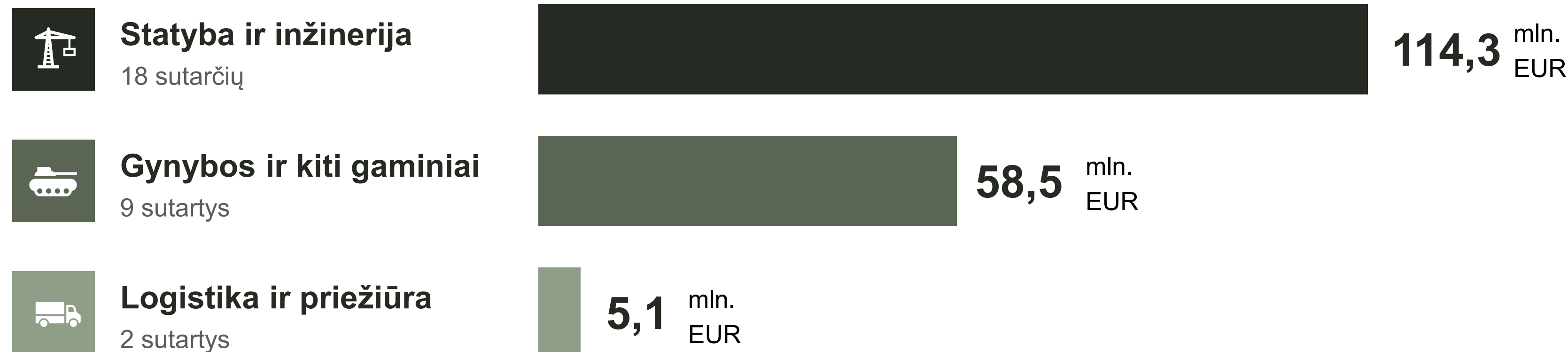
LIETUVA PER NSPA UŽSAKO DAUGIAU, NEI LAIMI JOS ĮMONĖS

■ Lietuvos užsakymai per NSPA, mln. EUR ■ Lietuvos įmonių sutarčių vertė, mln. EUR



i Lietuvos įmonių sutartys apima visus Lietuvoje veikiančius subjektus, įskaitant užsienio įmonių dukterines įmones

LIETUVOS ĮMONIŲ REZULTATAI: 29 SUTARTYS UŽ 178 MLN. EUR PER 2015–2025 M., DU TREČDALIAI – STATYBA IR INŽINERIJA



Paskelbtos NSPA sutartys virš 80 000 EUR, laimėtos Lietuvos įmonių 2015–2025 m.

2026 m. naujų Lietuvos įmonių laimėjimų viešuose šaltiniuose nepaskelbta.

NSPA RINKA PASIEKIAMA IR VIDUTINIO DYDŽIO LIETUVOS GAMINTOJAMS

31,0 mln.
EUR

„Omniteksas“

Kario apranga,
2025 m.

20,0 mln.
EUR

„Brolis
Semiconductors“

Lazeriniai taikikliai,
2023 m.

6,7 mln.
EUR

„Graitės ginkluotės
gamykla“

Šaudmenys,
2015–2019 m. (4 sutartys)

SĖKMĖS BRUOŽAI



**Sertifikuotas
produktas**



Eksporto patirtis



**Administraciniai
ištekliai**

NAUJI SPRENDIMAI: BENDRAS PORTALAS JAU VEIKIA, PRIEMONĖS MAŽOMS ĮMONĖMS – PLANUOSE

NATO Front Door for Industry

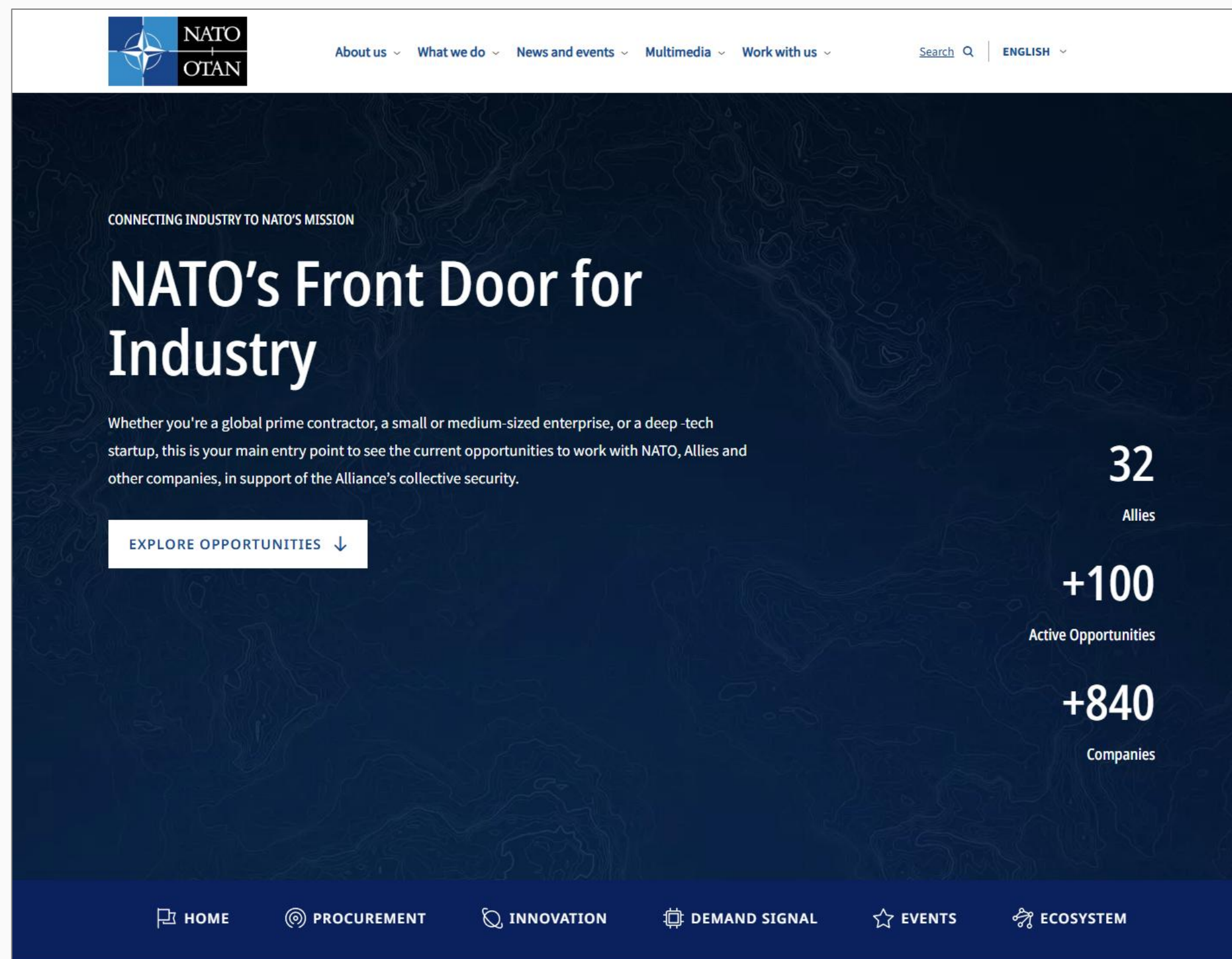
Vienas portalas visoms NATO galimybėms

Pirkimų paieška pagal agentūrą ir tipą;
temų prenumeratos nėra

Pramonės ir NATO strategija

Numatytos teminės konsultacijos su pramone
ir mažoms bei vidutinėms įmonėms skirtos
galimybės

Kol kas tai kryptis, ne priemonė: konkretūs
veiksmai – įgyvendinimo plane



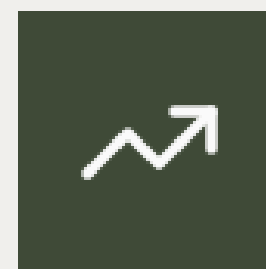
NATO POREIKIŲ SIGNALAS IKI 2035 M.: PENKIOS AUGANČIOS PAKLAUSOS SRITYS

NATO PRIORITETINĖ SRITIS	LIETUVOS EKOSISTEMOS SRITYS	
 Sausumos dalinių kovinis efektyvumas	Bepiločiai orlaiviai	Taikinių nustatymas
 Oro ir priešraketinė gynyba	Taikinių nustatymas	Ryšių technologijos
 Veiksmingi gilieji smūgiai	Komponentai	Bepiločiai orlaiviai
 Medicininė pagalba ir evakuacija	Ekipuotė	Paramos įranga
 Efektyvi ir lanksti logistika	Paramos įranga	Komponentai
 Signalas – ne pirkimo skelbimas , bet indikuoja, kuriose kategorijose daugės planuojamų pirkimų skelbimų (FBO)		

UKRAINOS ĮMONĖS DIDINA KONKURENCIJĄ, BET KURIA IR PARTNERYSTĖS GALIMYBES

~80

Ukrainos įmonių jau dalyvauja NSPA konkursuose kartu su NATO šalių tiekėjais



Konkurencija didėja

NSPA taiko vienodos prieigos principą



Partnerysčių galimybės

„Build with Ukraine“ – bendros įmonės Europoje: dronai, elektroninė kova

03

DALYVAVIMAS NSPA PIRKIMUOSE

Iššūkliai ir pirmieji žingsniai

63 PROC. ĮMONIŲ NORI DALYVAUTI NATO PIRKIMUOSE,
DALYVAUJA – TIK 15 PROC.

63 %



Nori dalyvauti
NATO pirkimuose

52 %



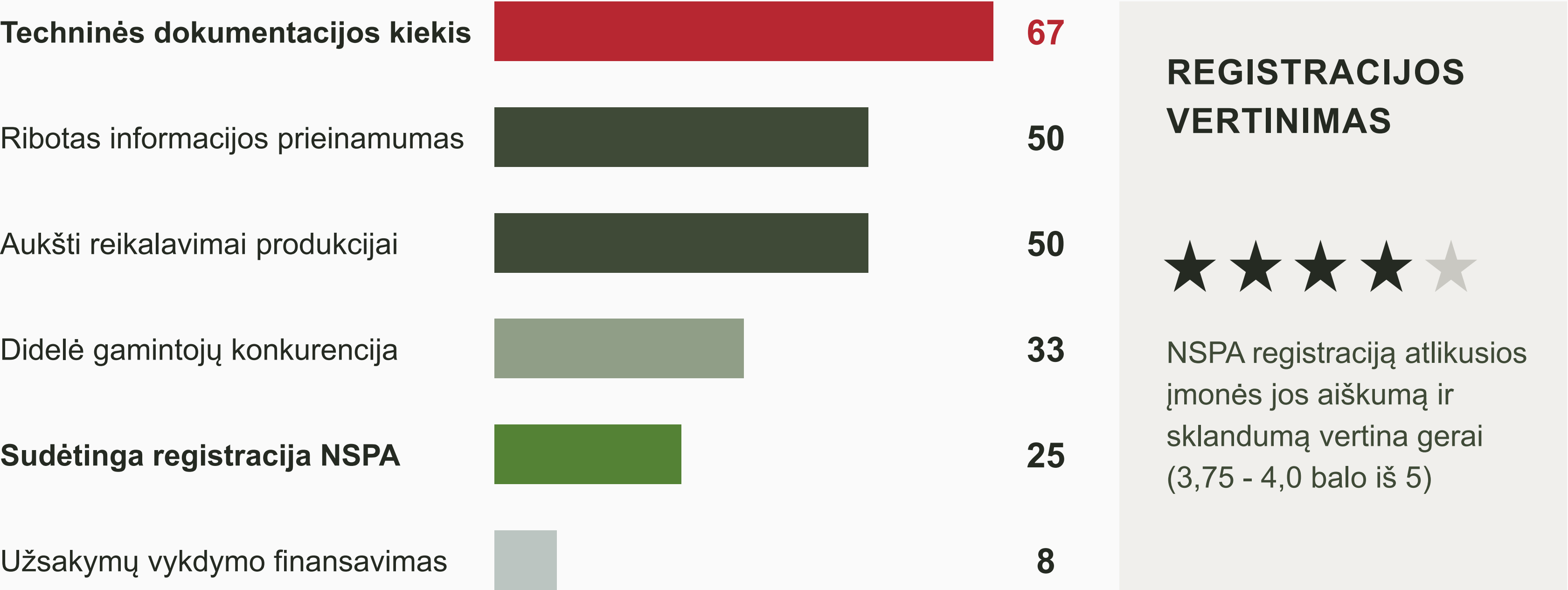
Turi NATO įmonės (NCAGE) kodą

15 %

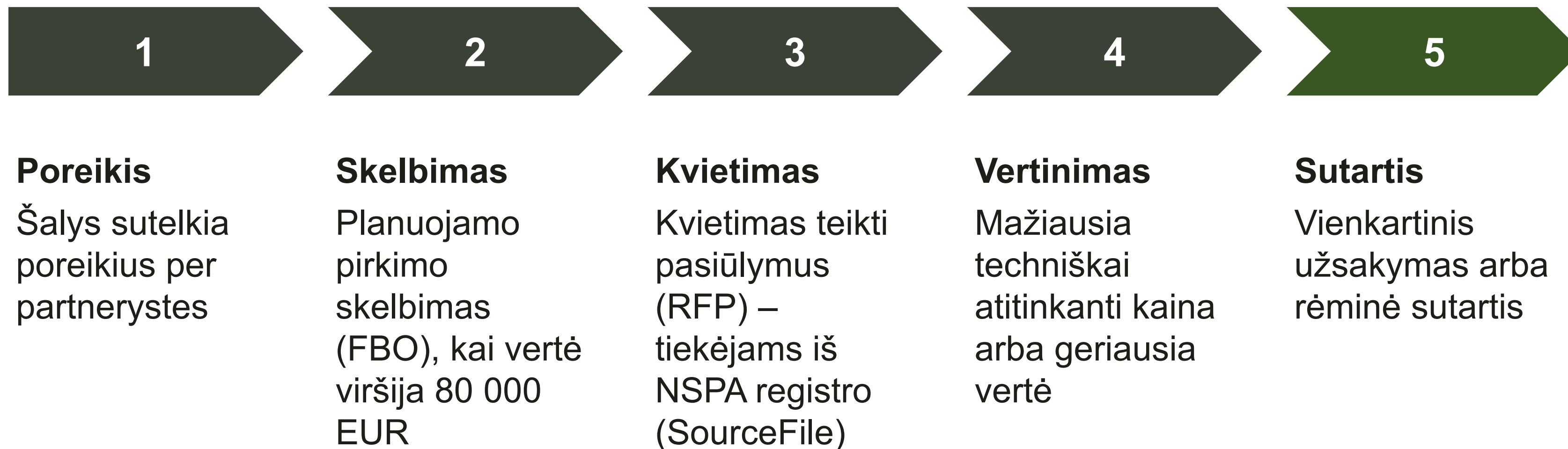


Dalyvauja NATO pirkimuose

PAGRINDINĖ KLIŪTIS – DOKUMENTACIJA, O NE REGISTRACIJA



PIRKIMAS VYKSTA ETAPPAIS – NUO POREIKIO IKI SUTARTIES



TRYŠ ŽINGSNIAI IKI NATO UŽSAKYMŲ, O PARTNERYSTES IR INOVATYVIUS PRODUKTUS GALIMA VYSTYTI LYGIAGREČIAI



DU ŽINGSNIAI – NEMOKAMI, TRUKMĖ – IKI 20 DARBO DIENŲ



1 · NCAGE kodas

3 arba 10 darbo dienų



2 · SourceFile

10 darbo dienų



**Galima dalyvauti
konkursuose**



Inovacijų agentūros
gidas



NCAGE prašymas



Registracija NSPA
SourceFile



NSPA e-pirkimų
portalas

PAGRINDINĖS IŠVADOS

1

NSPA – vienas kanalas į NATO valstybių narių užsakymus



2

Registracija nemokama ir trunka iki 20 darbo dienų



3

Didžiausia kliūtis – dokumentacija: ruošti iš anksto



KONTAKTAI



SAULIUS DAMULEVIČIUS

Asocijuotas partneris

+370 618 48496
saulius.damulevicius@strategylabs.lt

APIE STRATEGY LABS

Valdymo konsultacijų įmonė, įkurta 2012 m., virš 300 projektų Lietuvoje, Europoje ir už jos ribų.

Mūsų paslaugos:

- **Strategija:** plėtros ir įėjimo į rinką strategija, verslo vertės didinimas;
- **Įmonių finansai ir sandoriai:** verslo modeliavimas, strateginis įmonės patikrinimas (*due-diligence*), susijungimų ir įsigijimų valdymas;
- **Veikla ir procesai:** veiklos diagnostika, procesų optimizavimas, sąnaudų kontrolė;
- **Organizacija:** transformacija, integracija po susijungimo, tikslų nustatymas ir stebėseną;
- **Duomenų valdymas:** duomenų valdymo strategija, dirbtinis intelektas ir pažangioji analitika, „Palantir“ ekspertizė.



Strategy Labs

A. Domaševičiaus g. 9, Vilnius

www.strategylabs.lt