

Nuo Lietuvos iki pasaulio: kaip kuriamas globalus gyvybės mokslų verslas?

Nuo vizijos iki Bio City

Prof. Vladas Algirdas Bumelis

Northway Biotech generalinis direktorius, Northway Healthcare Group valdybos pirmininkas

InvESTicijų forumas, Vilnius, 2026 m. spalio 8 d.

*„Maža tauta (<3 mln. žmonių) be gamtos išteklių turi vienintelį kelią – kurti didelę pridėtinę vertę iš savo **kilnojamajo turto** – mokslo ir technologijų“*

**Gamtos
ištekliai
(nafta, auksas)**



**Kilnojamasis
turtas
(žinios)**

Kodėl verta investuoti Lietuvoje?

Lietuva augimą kuria remdamasi *žiniomis*
Gyvybės mokslai – *nacionalinis prioritetas*
Valstybės tikslas: *5 % BVP iki 2030 m*



Šiuo metu sudaro ~2,7 % BVP¹ (*tarp aukščiausių ES*)



22–25 % metinis augimas¹ – sparčiausiai auganti šalies ekonomikos šaka



Daugiau nei 300 gyvybės mokslų įmonių², tarp jų Thermo Fisher Scientific, TEVA, Northway Biotech



>90 % produkcijos – eksportui¹

¹ Investuok Lietuvoje

² Inovacijų agentūra

Pamatas: pasaulinio lygio Lietuvos gyvybės mokslai

1) Lyderystė moksle

Svarbiausi pasiekimai:

 **Atrasta 30+ unikalių restrikcijos fermentų (nuo 1978 m.)**

Šiandien – pagrindiniai molekulinės biologijos įrankiai

 **Prof. Virginijaus Šikšnio CRISPR-Cas9 proveržis (Vilniaus universitetas, 2012 m.)**

Aukščiausi apdovanojimai: Crafoordo, Kavli premijos

2) Lyderystė pramonėje



Pramonės ištakos (1975–1999)

- **1975** - Vilniuje įsteigiamas Taikomosios enzimologijos institutas (STEMTI)
- **1984** - Enzimologijos institute įkuriama Genų inžinerijos laboratorija (Fermentas)
- **1989** - Sukuriamas Reaferonas (interferonas alfa-2b) – 5-asis pasaulyje užregistruotas biofarmacinis vaistas



Komercinis mastas (2000–2012)

- **2000** - Į rinką atėjus Sicor Inc., pastatoma pirmoji biofarmacijos gamykla Lietuvoje (2004 m. ją įsigyja TEVA)
- **2010** - Thermo Fisher Scientific už 260 mln. USD įsigyja Fermentas International – pasaulinis Lietuvos kokybės pripažinimas
- **2011** - **Northway Biotech** įkuria GMP sertifikuotą biologinių vaistų CDMO įmonę
- **2012** - Tevagrastim (filgrastimas, TEVA) – pirmasis Lietuvoje pagamintas biofarmacinis vaistas, užregistruotas JAV FDA



Globali plėtra (2012-2023)

- **2012 - 2023** - Northway Biotech Vilniuje plečia žinduolių ir mikrobinių ląstelių biogamybos pajėgumus pasaulinei paklausai patenkinti
- **2020 - 2023** - plėtra į Bostoną, pasaulio biotechnologijų sostinę – įkuriamas modernus centras JAV

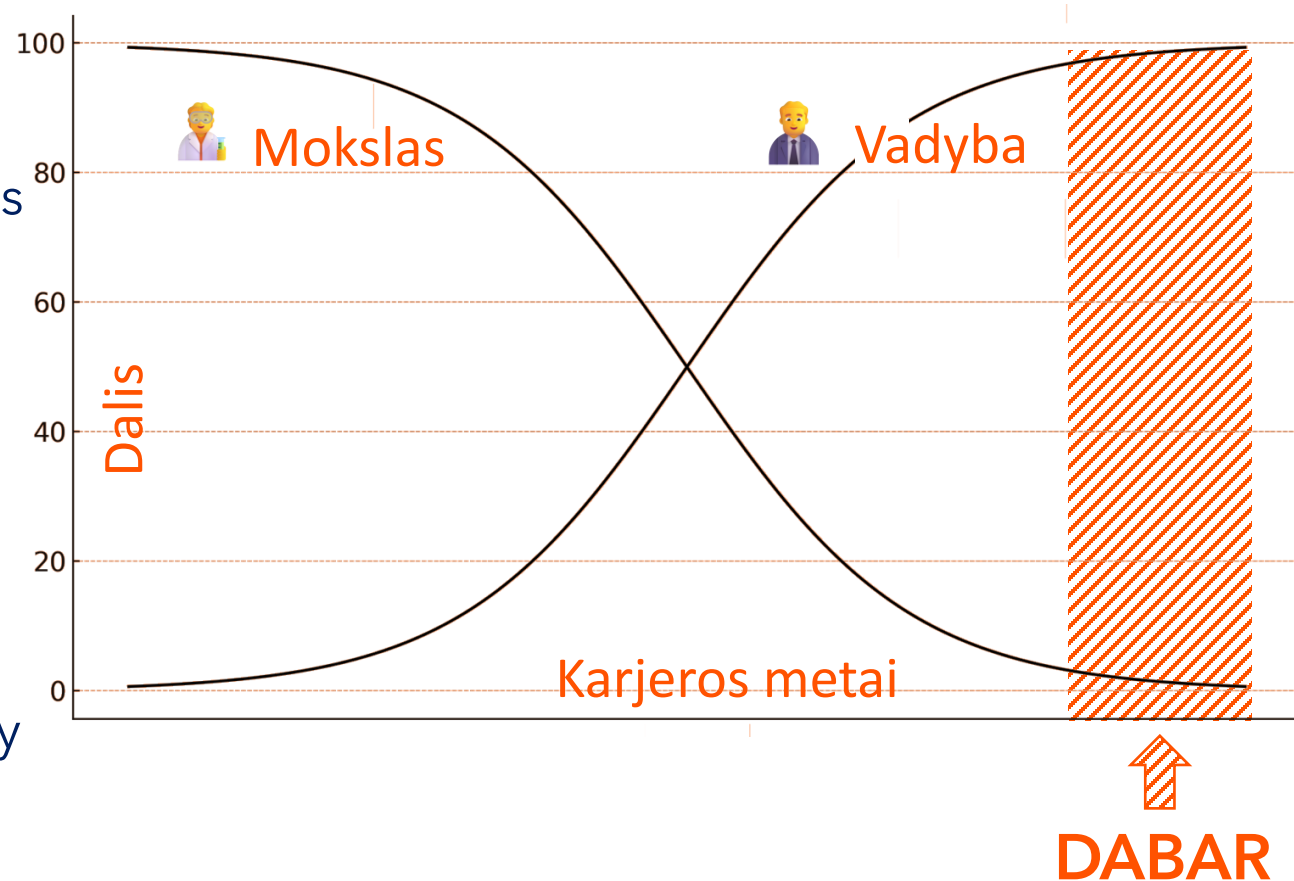


Boston, MA



„Atradimai priklauso mokslui, o poveikis – lyderystei. Mano misija pasikeitė: nuo atsakymų paieškos laboratorijoje – prie jų pavertimo pasauliniu verslu.“

- **1975** Chemijos mokslų daktaras
- **1993** Biotechnologijos mokslų daktaras
- **1984** Genų inžinerijos laboratorijos vadovas
- **1992 - 1996** Biotechnologijos instituto „Fermentas“ direktorius
- **1996 - 1999** Biofa vadovas ir valdybos pirmininkas
- **1999 - 2012** Sicor Biotech / Teva vadovas
- **2004 -** Northway Biotech vadovas, Northway Healthcare Group valdybos pirmininkas



*„Jei nori sukurti pasaulinio masto verslą, negali svajoti tyliai. **Svajoti reikia drąsiai ir garsiai.**“*

Bio City: ekosistemos plėtros kelias

- **2023** - Paskelbiamas Bio City projektas
- **2024** - Atidaromas Genų terapijos centras – pastatytas greičiau nei per metus (pirmasis Baltijos šalyse)
- **2026** - Atidaromi Logistikos centras ir 61 mln. Eur vertės Inovatyvios ląstelių terapijos ir personalizuotos medicinos centras (pirmasis Baltijos šalyse)
- **2026 - 2030+** - Vizija: didelio masto gamybos pajėgumų plėtra



Big City® I

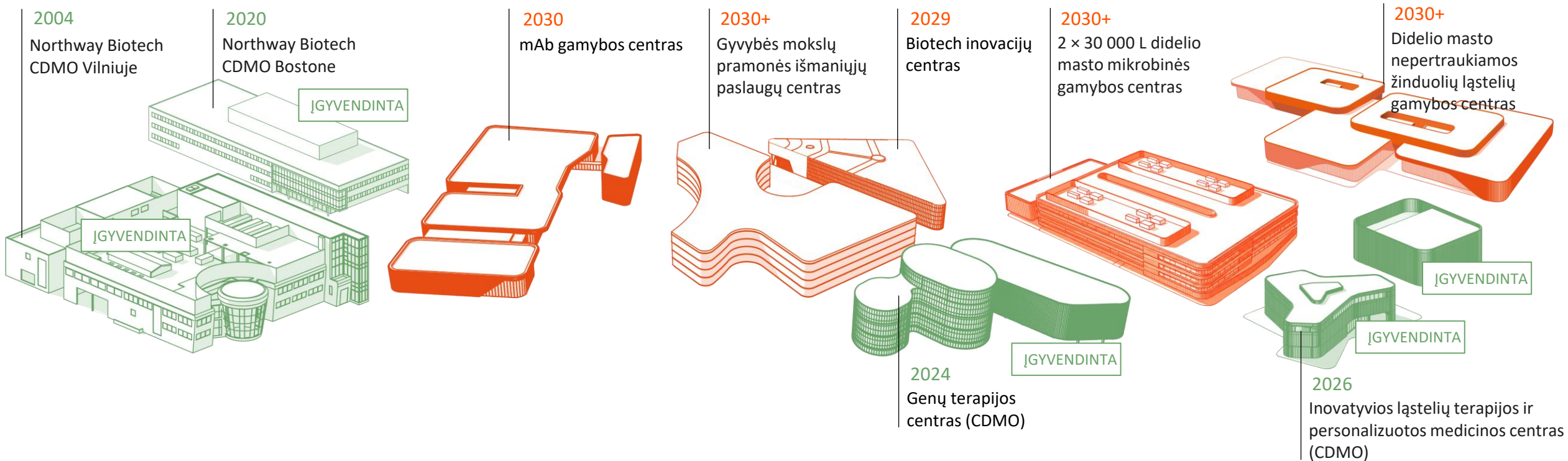
2004 – 2023

Big City® II

2023 – 2030

Big City® III

2024 – 2030



DIDŽIAUSIAS EUROPOS BIOTECH MIESTELIS

Privati investicija – pasaulinis mastas

Bio City – tarp 10 patraukliausių investicinių projektų Vidurio ir Rytų Europoje (Real FDI, 2026)

220+

įgyvendintų
projektų per 20+
metų veiklos

110+

klientų iš viso
pasaulio

4 iš 9

Bio City aukštos
 pridėtinės vertės
centrų jau veikia

440+ mln.

eurų - investicijų,
iš jų 61 mln. € -
naujausias
lūstelių terapijos
centras (2026 m.)

***„Mes kuriame ne pastatus, o aukštos pridėtinės vertės ekosistemą,
kuri grąžina vertę šaliai.“***

Ko reikia, kad inovacijos taptų globaliu verslu?



Mokslui

Ne tik atrasti, bet ir komercializuoti – vertę atradimas sukuria rinkoje



Verslui

Drąsi ambicija – nuo pirmos dienos kurti pasaulinei, o ne vietinei rinkai



Investuotojams

Ilgas horizontas – biotechnologijose vertė kuriama dešimtmečiais



Valstybei

Dotacijos didelėms investicijoms ir greiti sprendimai – rinka nelaukia

„Lyderystei reikia tam tikros aplinkos. Vargu ar tapsi lyderiu, jei niekas tavęs neskatina.“

Mano moto

„Viską reikia daryti laiku, o ne tada, kai turi laiko.

*Geriausias laikas **VISADA YRA**
ŠIANDIEN.“*

Ačiū!

Prof. Vladas Algirdas Bumelis
vladas@bumelis.lt